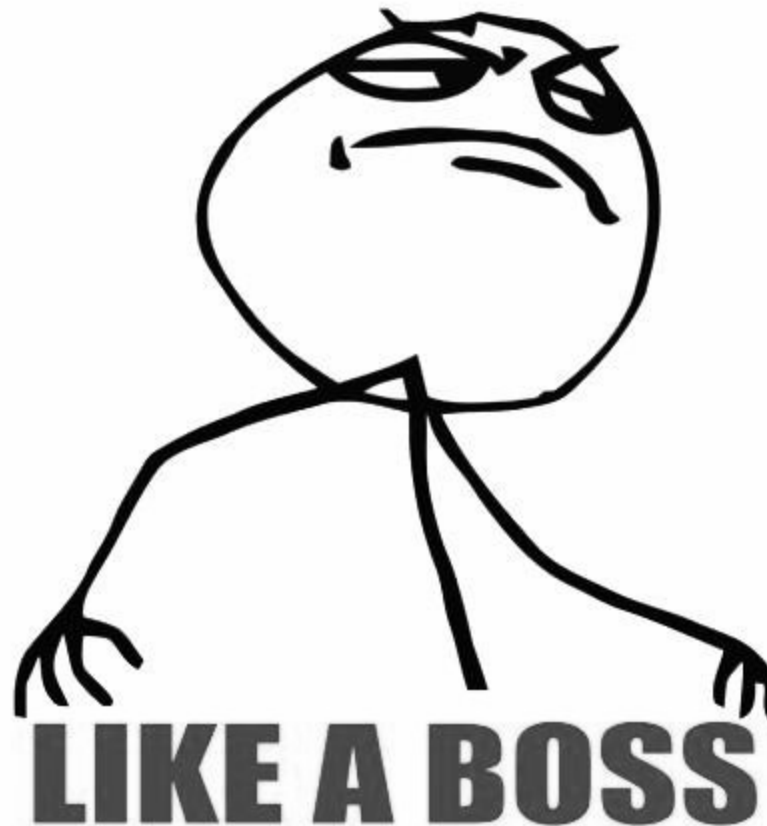


**UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR**



# **Gerencia Estratégica de Proyectos**

# Gerencia estratégicamente tus proyectos



## ¿Qué es Management (Gerencia)?

Del italiano “maneggiare”, a su vez del Latin “manus” , luego adoptado en francés como “ménagement” y de ahí al inglés como “management”.

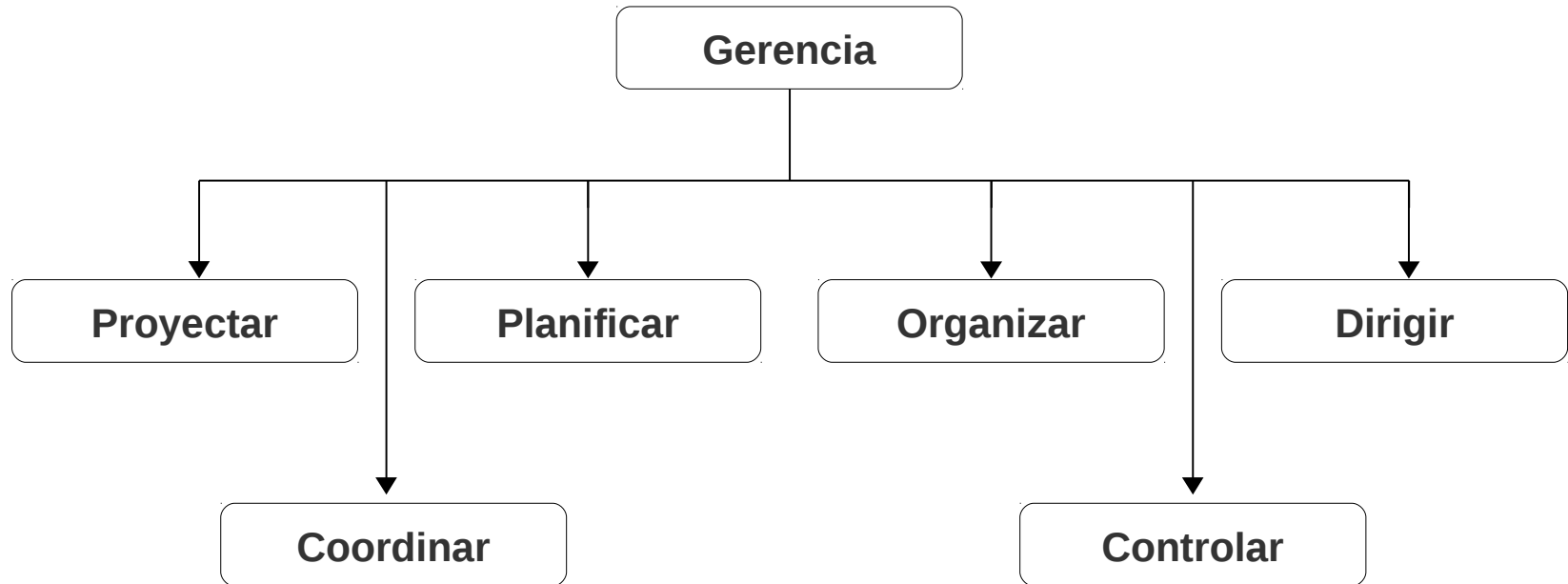
Es un arte y también una ciencia.

Es la habilidad de saber cuando hacer excepciones.

Es el arte de lograr cosas en las organizaciones por medio de las personas.



## Funciones de Gerencia



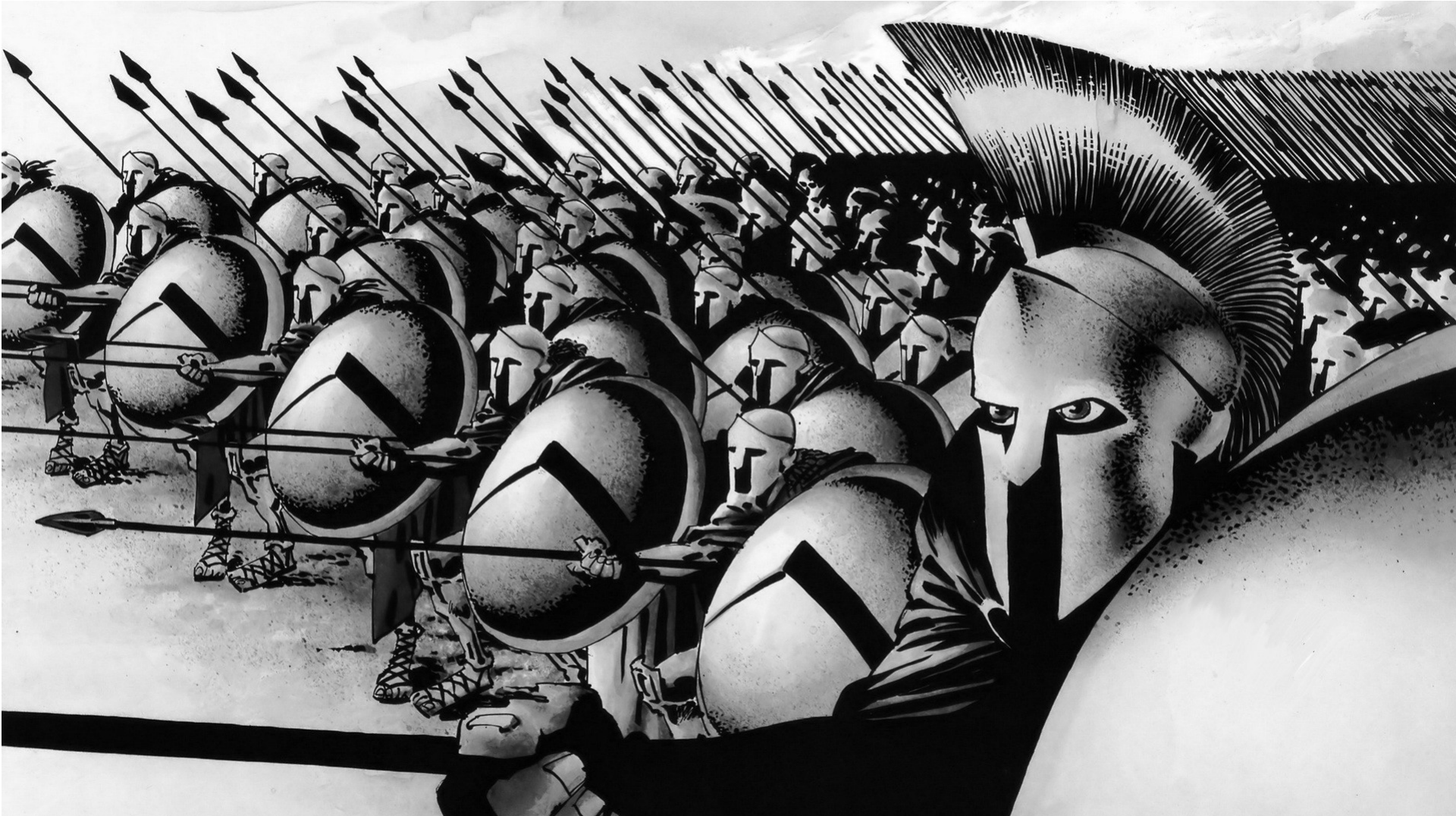
## ¿Qué es estrategia?



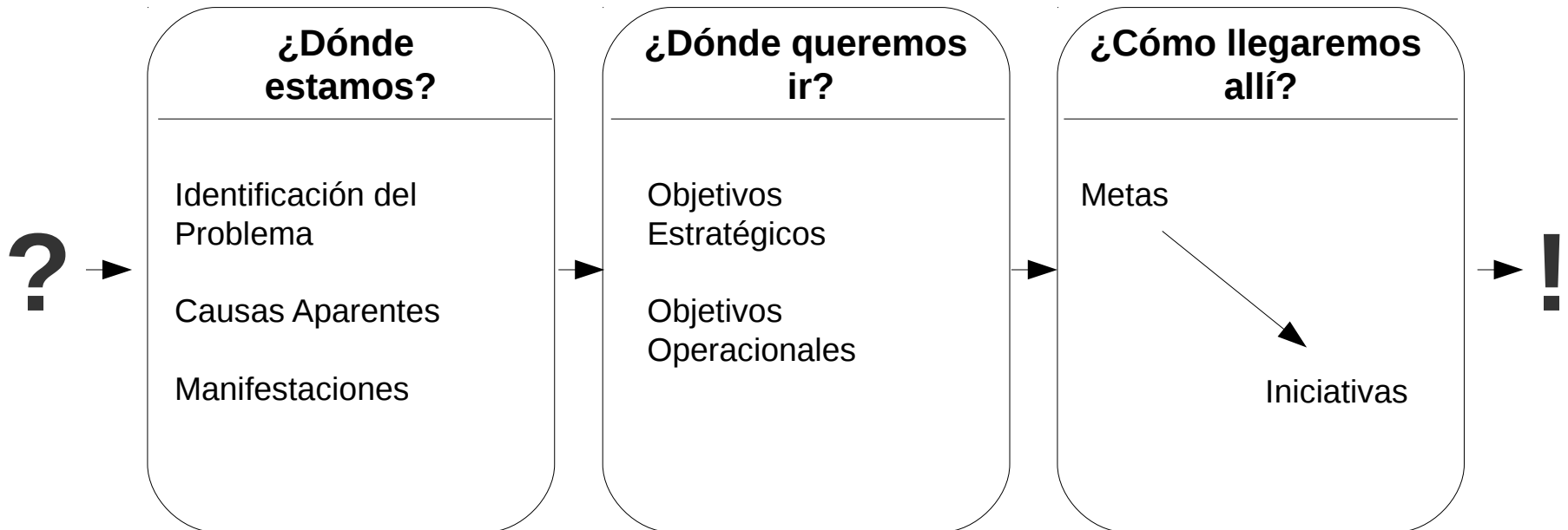
En el ámbito de la gestión de una organización, consiste en visualizar un escenario futuro y concebir las formas y acciones posibles para que se haga realidad.

# CE-2562 Sesión 1

Del griego Stratos=Ejército y Agein = conductor, guía



## Esquema





## ¿Qué es un proyecto?

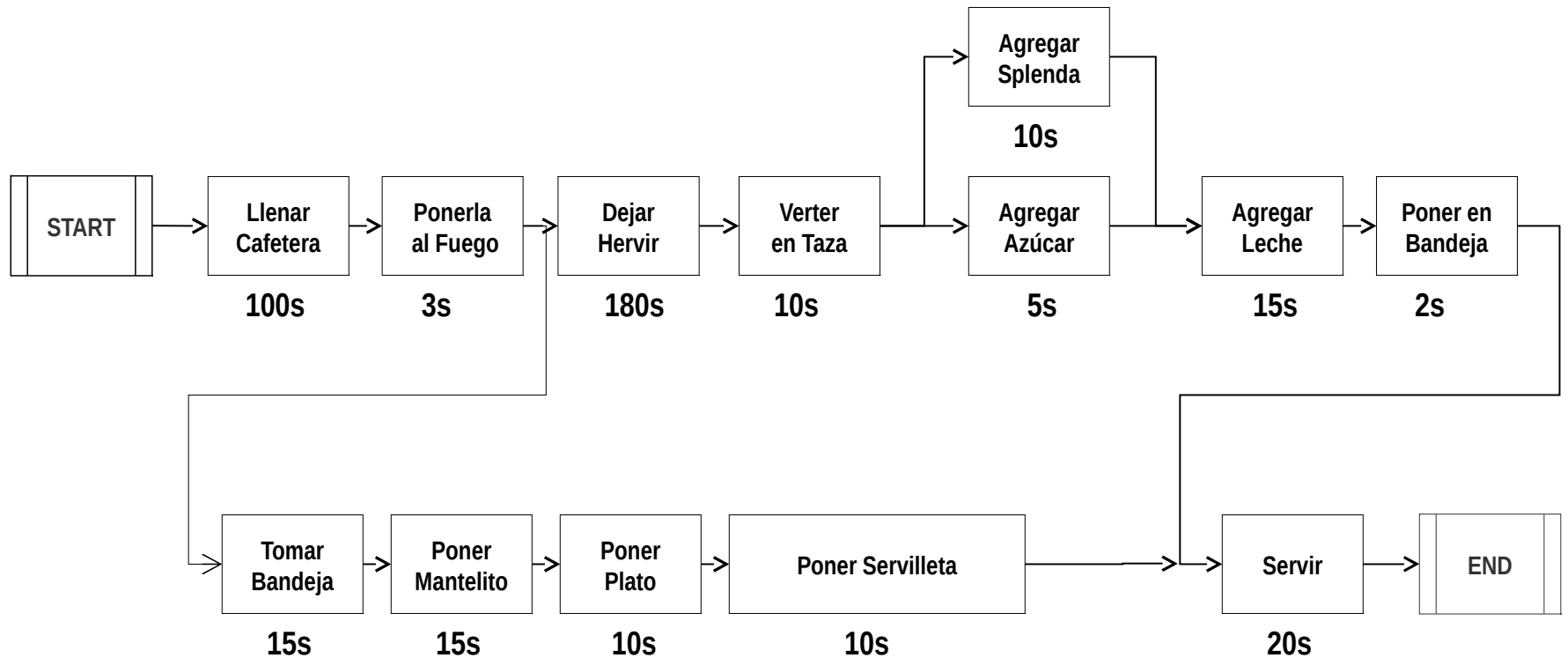
Un proyecto es un esfuerzo planificado de carácter temporal que consiste en un conjunto de actividades que se encuentran interrelacionadas y coordinadas.

La razón de ser de un proyecto es resolver un problema.

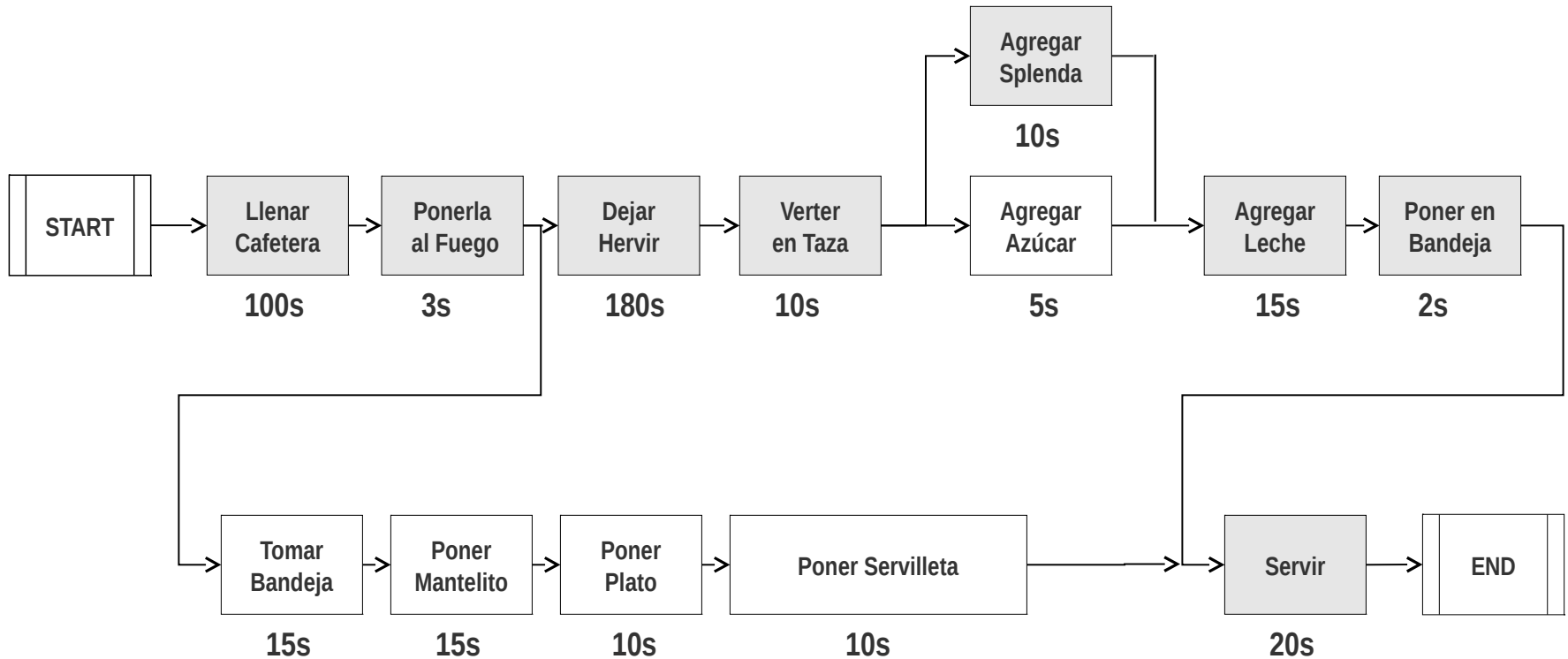
Pretende alcanzar objetivos específicos (entregables) dentro de los límites que imponen un presupuesto y un lapso de tiempo previamente definidos, con la calidad requerida.

- Siempre es temporal.
- Siempre tiene un resultado único y concreto.
- Siempre es progresivo.

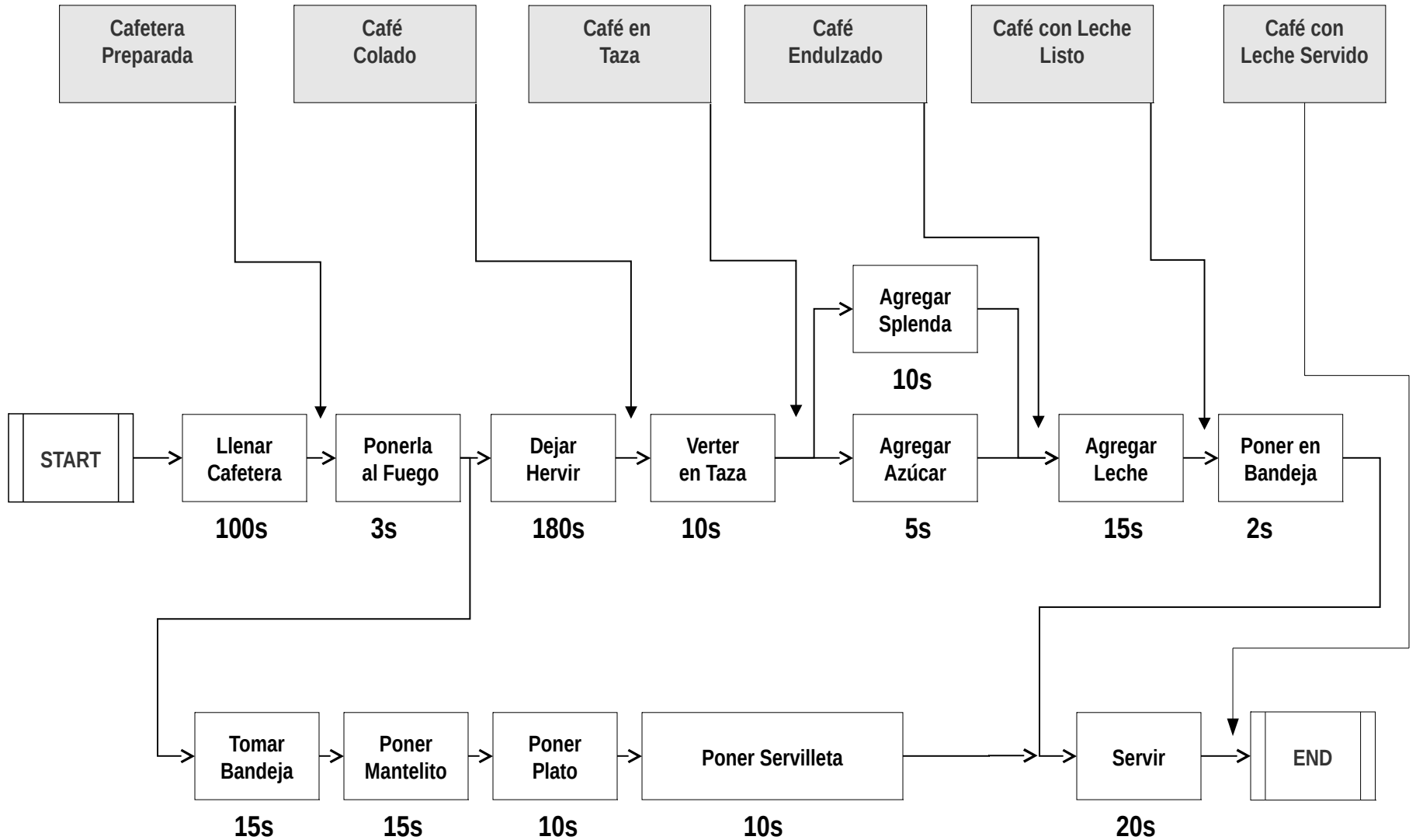
## ¿Un cafecito?



## Camino Crítico



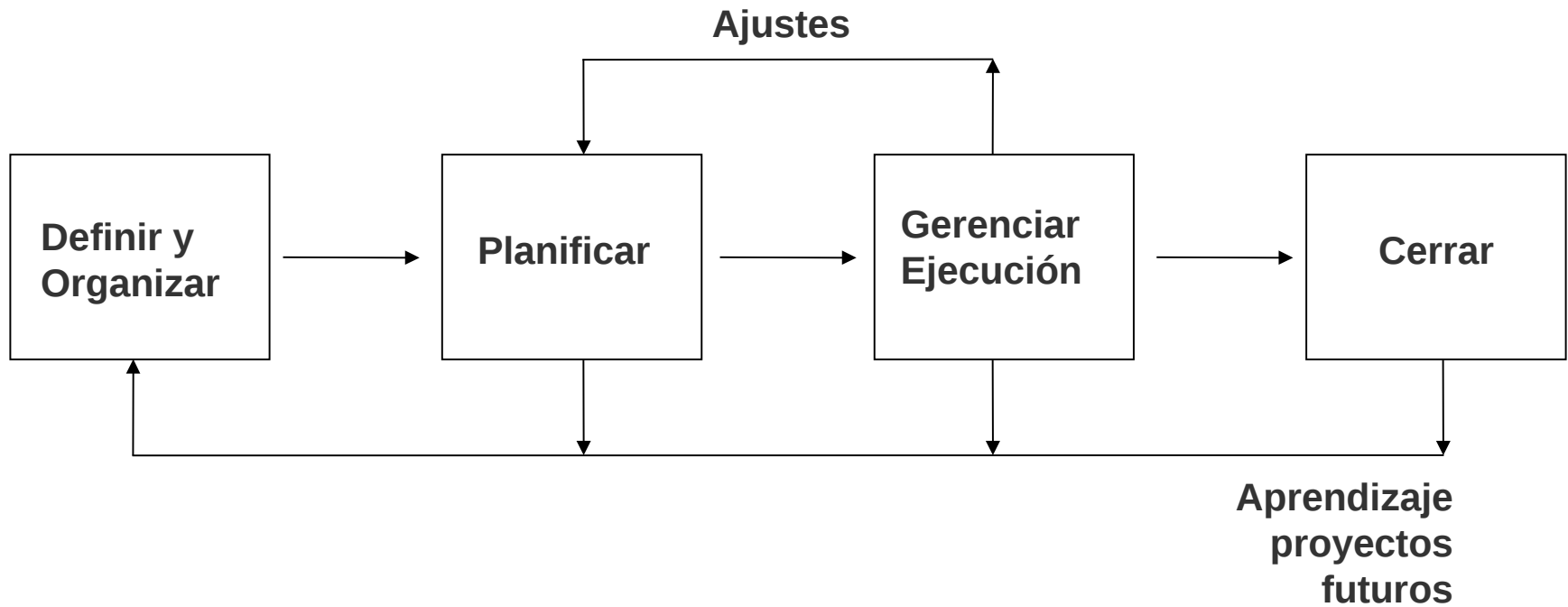
## Hitos o Eventos



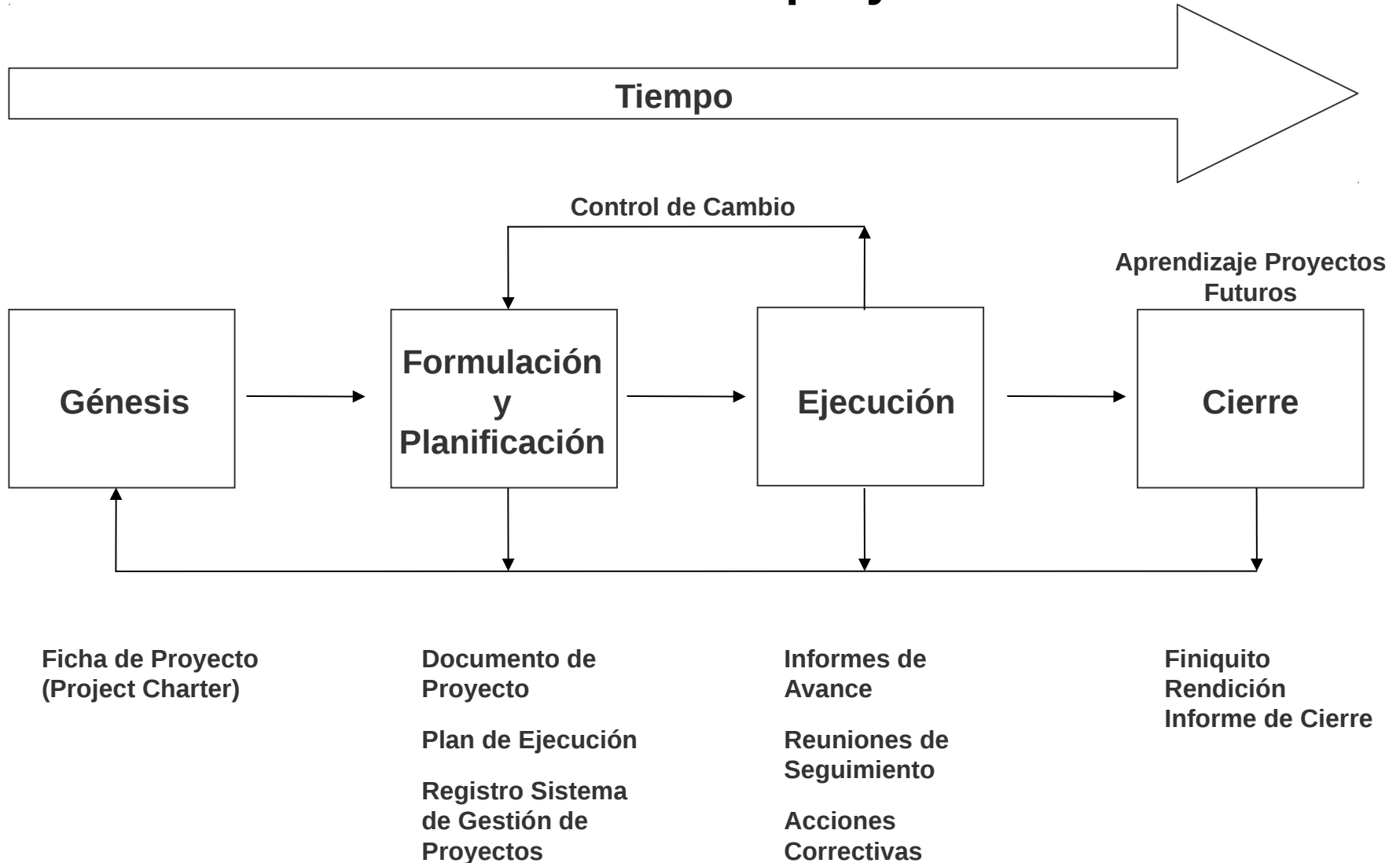
## Un proyecto de SW en la práctica



## El modelo de gerencia de proyectos



## Ciclo de vida del proyecto



## Documento de proyecto: estructura

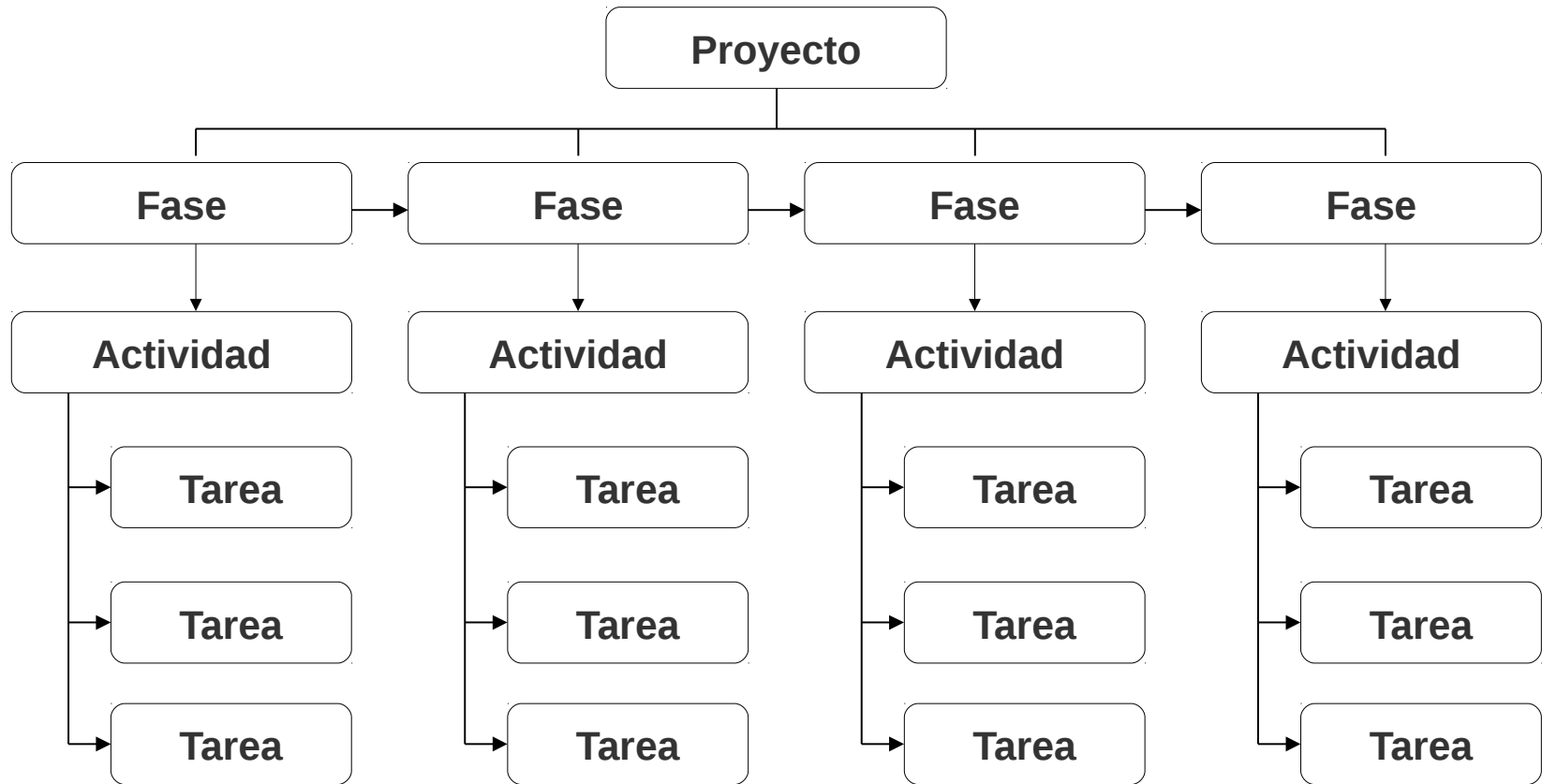
1. Título del proyecto
2. Resumen Ejecutivo
3. Antecedentes, propósito y justificación
4. Objetivos del proyecto
  - a) Objetivo general
  - b) Objetivos específicos
5. Descripción Técnica
  - a) Especificaciones Técnicas
  - b) Especificaciones Funcionales
6. Fases del Proyecto



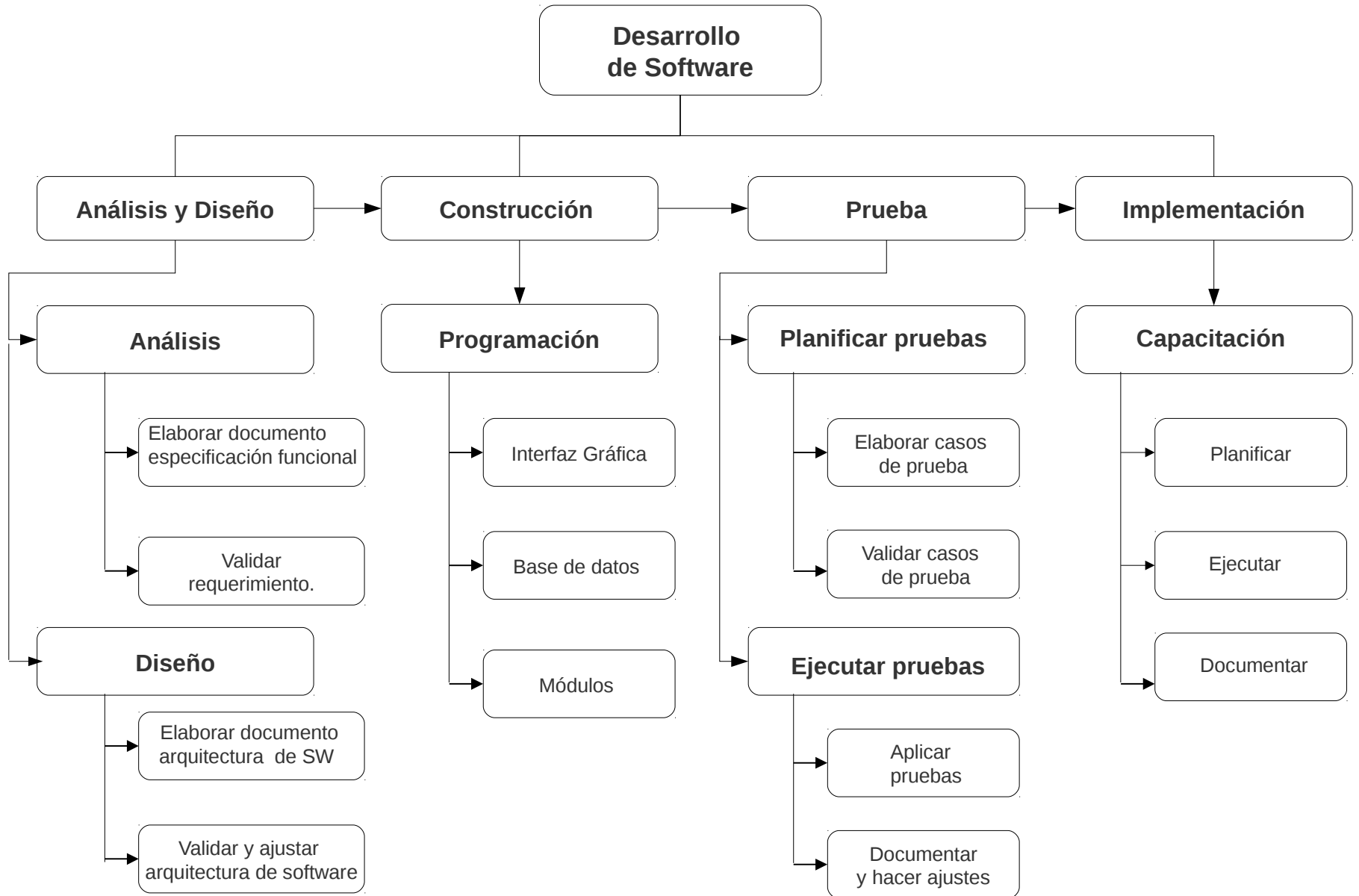
## **Documento de proyecto: estructura**

7. Metas, Resultados y Productos del Proyecto
  8. Estructura Desagregada de Trabajo
  9. Cálculos de Tiempo y Cronograma
  9. Costo Global del Proyecto, Base de Cálculo y Presupuesto
  10. Equipo del proyecto
  11. Ficha Técnica
- Anexos

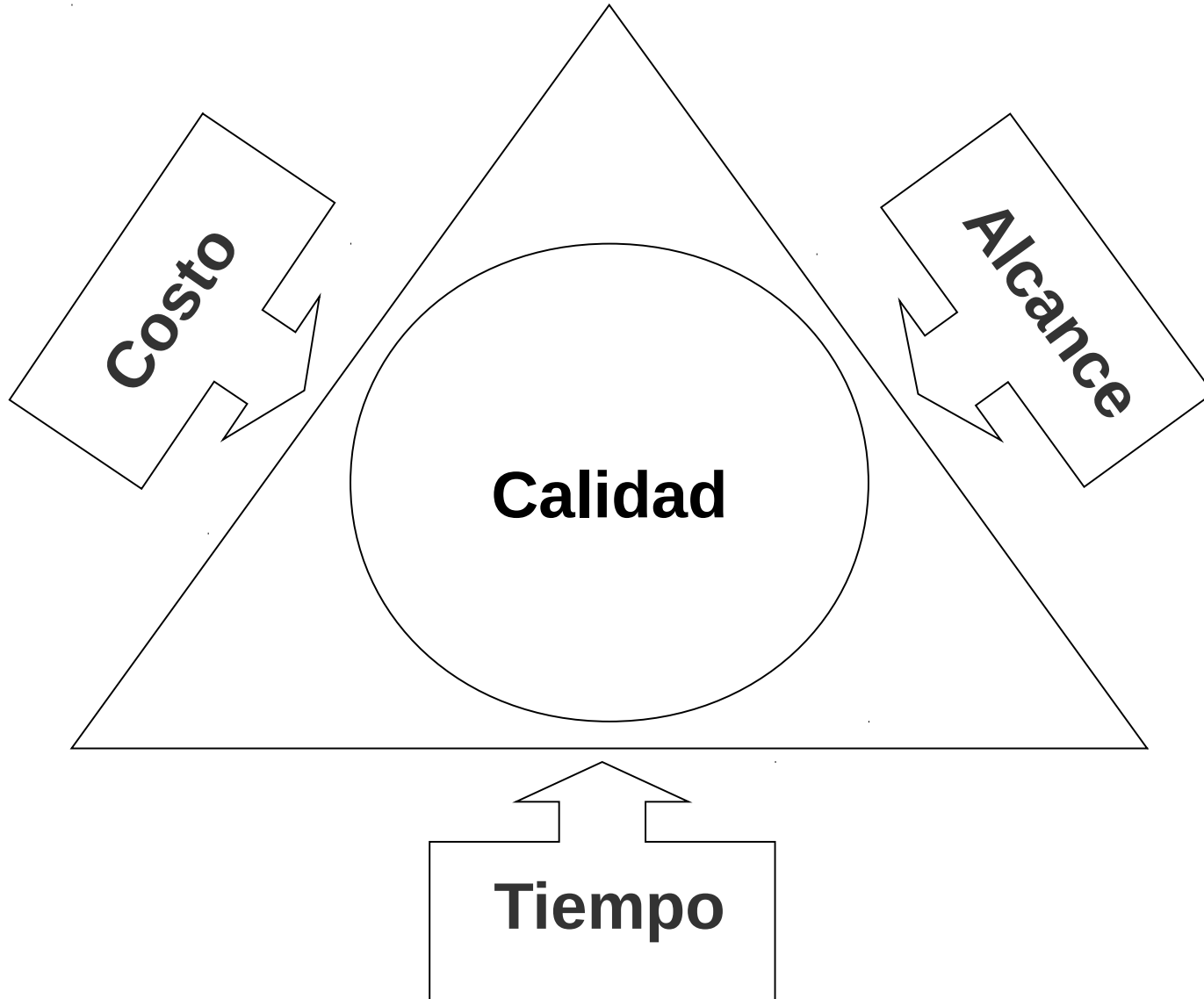
## Estructura Desagregada de Trabajo (EDT)



# CE-2562 Sesión 1

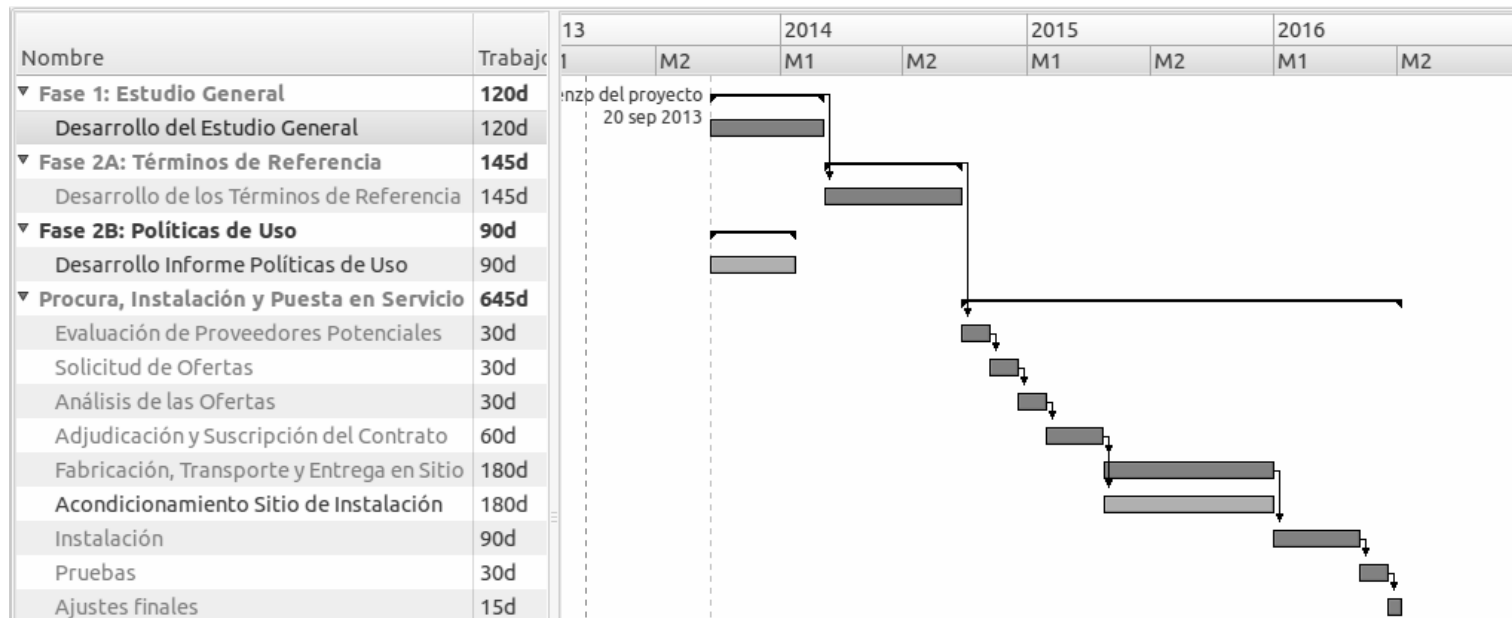


## El triángulo de proyectos



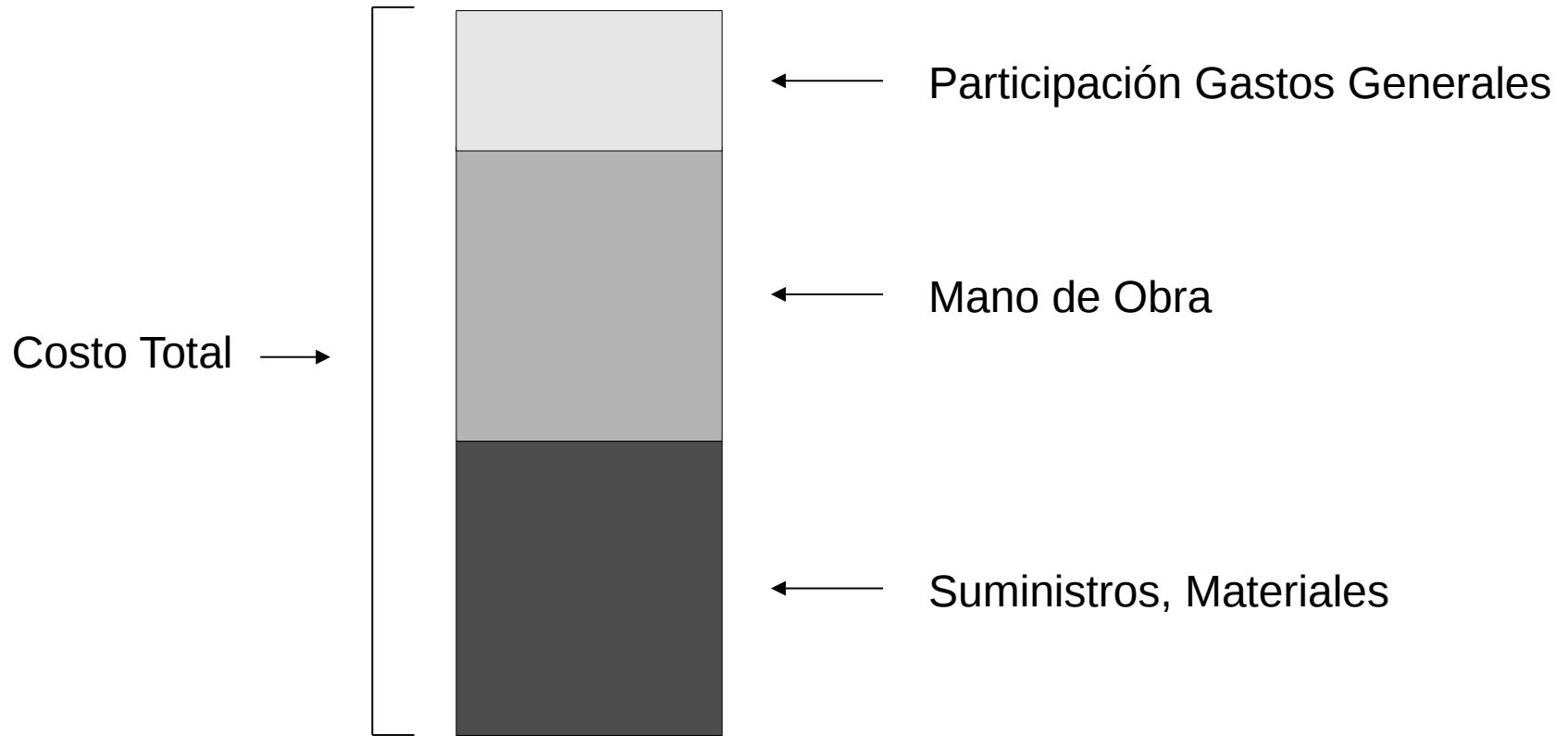
## El tiempo del proyecto

La duración planificada (o real) de un proyecto, representada habitualmente en un diagrama de Gantt con los hitos o eventos y el conjunto de actividades interrelacionadas.



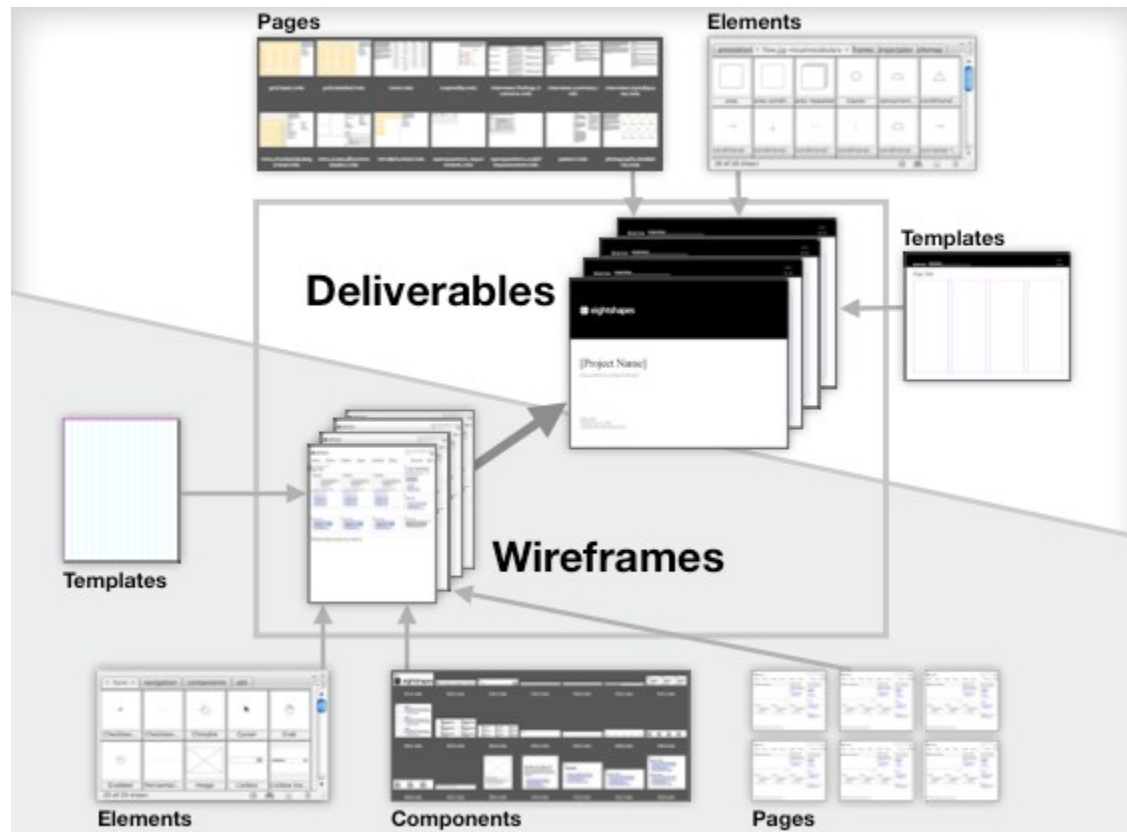


## El proyecto y sus costos



## El alcance del proyecto

Los resultados, productos o “entregables” del proyecto, generalmente representados por los hitos contenidos en el cronograma y/o en el presupuesto.





## La calidad en el proyecto

Consiste en que tan cerca están las características técnicas y/o funcionales de los productos entregados del proyecto de las especificaciones técnicas y funcionales con que fueron definidos.



Control de volumen

Timbre/silencioso

Inicio/Sensor ID táctil

Minijack para audífonos estéreo de 3.5 mm

Encender/apagar  
Reposo/despertar

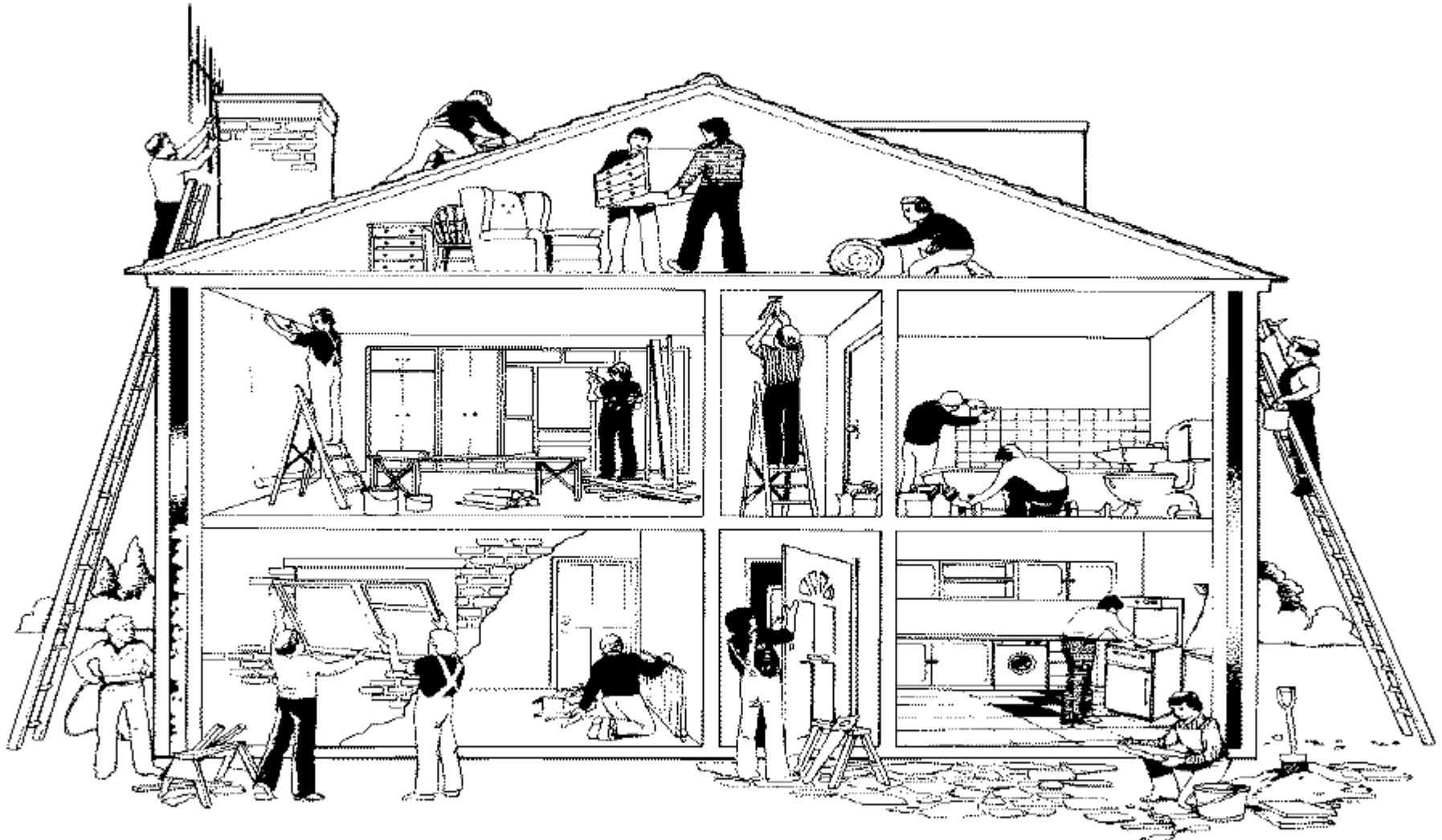


Micrófono

Bocina integrada

Conector  
Lightning

## Ejercicio Nro. 1



## Ejercicio 1

De acuerdo a la ilustración:

¿Puede identificar al Líder del Proyecto?

¿Por qué piensa Ud. que el escogido es el Líder del Proyecto?

¿En qué fase diría Ud. que está el Proyecto?

¿Qué eventos piensa Ud. que han precedido a la fase actual?

¿Puede identificar al menos tres actividades que no puedan realizarse hasta que terminen otras?

**Fin de la Sesión 1**

**Gracias por su atención.**